

Курс повышения квалификации**Директор по производству**

21 – 22 октября 2021 года

Код – 2025

Приглашаются директора по производству, заместители генеральных директоров производственных предприятий, руководители производственных подразделений, руководители планово-диспетчерских отделов, технические директора, начальники цехов, все заинтересованные специалисты.

! Возможно дистанционное (онлайн) обучение: занятия транслируются онлайн по расписанию очного курса. Учить можно с компьютера или смартфона.

ПРОГРАММА

Семинар дает возможность: ознакомиться с успешным российским и зарубежным опытом работы производственных предприятий; провести грамотный анализ производственной деятельности и определить резервы повышения эффективности; научиться поддерживать производство в состоянии постоянного процесса улучшения.

Ключевые вопросы программы:

- Система управления производством.
- Производственная мощность.
- Производственное планирование.
- Организация и оперативное управление исполнением производственного плана.
- Диспетчерский контроль за прохождением заказов.
- Оптимизация производственного процесса с помощью MES-систем, практические аспекты внедрения.
- Нормирование и бюджетирование в производстве.
- Обеспечение и контроль качества продукции.
- Мотивация персонала производственного предприятия.
- Эффективное планирование и управление своим временем.
- Обсуждение практических вопросов, обмен опытом.

1. Система управления производством. Внешние и внутренние критерии оценки эффективности предприятия. Принципы и основные элементы управления, анализ отечественного и зарубежного опыта. Организационно функциональная структура производственного предприятия. Основные показатели успешной деятельности предприятия. Роль служб и подразделений в формировании коммерческого заказа на производство.

2. Производственная мощность (ПМ). Ограничения, влияющие на ПМ. Взаимодействие подразделений предприятия по расчету производственной мощности. Профиль производственной мощности. Способы выявления "узких мест", резервов производства. Этапы и методы анализа использования ПМ.

- Алгоритм расчета ПМ для различных видов производств: непрерывных, периодических; особенности расчета мощности в многономенклатурном производстве.
- Методы расчета производственных мощностей и загрузки оборудования. Факторы, влияющие на рост ПМ. Показатели использования мощностей. Типичные ошибки при составлении баланса ПМ.
- Методологии планирования и управления производственными мощностями для различных типов производств с использованием MES систем.
- Оценка загрузки оборудования. Расчеты потребностей в человеческих, материальных и энергетических ресурсах для различных показателей ПМ.
- Плановое изменение производственной мощности. Уровни ПМ, организационное планирование уровней. Разработка мероприятий по улучшению использования ПМ.

3. Производственное планирование.

- «Сквозная» процедура планирования по всей цепочке от заказа до отгрузки. Планирование структуры изделий. Определение требуемых мощностей и плановой себестоимости производства. Ассортиментные ограничения.

- Планирование мероприятий по повышению эффективности использования производственных мощностей, расчет производственного потенциала.
 - Методика разработки календарного план-графика производства, сетевое планирование.
 - Планирование материальных ресурсов, расчет и контроль незавершенного производства и запасов.
 - Планирование поставок и управление закупками.
 - Планирование технического обслуживания и ремонта оборудования, мониторинг износа оборудования, технологические карты.
 - Планирование человеческих ресурсов: нормы, трудозатраты, загрузка, расчет потребности.
 - Бизнес-планирование инновационной деятельности, выпуска новой продукции и реконструкции производства.
4. **Организация и оперативное управление исполнением производственного плана.** Инструменты оперативного управления. Ключевые компетенции директора по производству в оперативном управлении производством. Технология организации оперативных совещаний. Подготовка и поддержание производственных процессов. Согласование производственных планов с изменениями спроса. Передел в производственном процессе, ритмичность и пропорциональность. Расчет фактической себестоимости производства. Текущий анализ эффективности использования оборудования, сырья и материалов. Взаимодействие с другими подразделениями, планирование, организация и координация совместных работ.
 5. **Диспетчерский контроль за прохождением заказов.** Методы учета и сбора информации о ходе выполнения разработанных и принятых к исполнению календарных графиков. Формирование сменно-суточных заданий, контроль загрузки мощности. Алгоритм работы директора по производству по отклонениям и нарушениям.
 6. **Оптимизация производственного процесса с помощью MES-систем,** практические аспекты внедрения. Обоснованность необходимости и выбора MES-системы. Роль директора по производству в этапах выбора и внедрения системы.
 7. **Нормирование и бюджетирование в производстве.** Структура производственного бюджета, бюджета сырья и материалов, бюджета склада готовой продукции и др. Оптимизация производственных затрат. Организация исполнения бюджета. Методика разработки производственных нормативов. Организация нормирования расхода сырья, материалов, комплектующих, энергоресурсов, времени и трудоёмкости проведения работ. Разбор практических примеров.
 8. **Обеспечение и контроль качества продукции.** Разработка и внедрение системы внутреннего качества и системы «ноль дефектов». Обеспечение требований техники безопасности. Практические рекомендации по снижению производственных потерь от брака. Бережливое производство, рациональное расходование всех видов ресурсов. Зарубежный и отечественный опыт.
 9. **Мотивация персонала производственного предприятия.** Системы мотивации производственных рабочих. Мотивация инженерно-технического и управленческого персонала, основанная на KPI. Комплексный подход директора по производству к мотивации.
 10. **Эффективное планирование и управление своим временем.** Основные управленческие компетенции директора по производству. Спонтанность и планируемость, резервы времени, стратегический, тактический и оперативный обзор дел. Делегирование задач, преимущества, риски и типичные ошибки. Принятие решений.
 11. **Обсуждение практических вопросов, обмен опытом.**

Занятия проводят: ведущий специалист-практик региона, руководитель проектов крупных производственных предприятий, с многолетним опытом работы на предприятиях разных отраслей промышленности.

ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ СЛУШАТЕЛЕЙ

СТОИМОСТЬ УЧАСТИЯ: 23 500 рублей, НДС не облагается.

РЕГИСТРАЦИЯ до 14 октября 2021 года: на сайте www.progresssib.ru, по тел.+7 (383) 209 07 78 или e-mail: info@progresssib.ru

Контактное лицо: Полянская Наталья Александровна

ДОКУМЕНТЫ ПО ОКОНЧАНИИ ОБУЧЕНИЯ. Слушателям выдается **Удостоверение о повышении квалификации** в объеме 16 часов (Лицензия на осуществление образовательной деятельности № 10897 от 07 мая 2019 года Серия 54Л01 № 0004460, выдана Министерством образования Новосибирской области), на условиях и в порядке, установленных законодательством об образовании и локальными нормативными актами.

Для оформления Удостоверения о повышении квалификации необходимо предоставить (иметь при себе) копии следующих документов: паспортные данные; копию диплома об образовании; копию документа, подтверждающего изменение фамилии (если менялась); номер СНИЛС.

СЕРВИС ДЛЯ СЛУШАТЕЛЕЙ:

Для приезжающих слушателей:

- комплект учебно-методических материалов на бумажных носителях и (или) в форме электронных документов;
- бронирование гостиницы (стоимость проживания в гостинице не входит в стоимость обучения и оплачивается слушателями самостоятельно);
- кофе-брейки и обеды;
- информационная поддержка в период пребывания в Новосибирске о культурно-массовых мероприятиях, интересных местах в Новосибирске, о ТЦ, транспорте и по другим вопросам.

Для слушателей онлайн:

- комплект учебно-методических материалов в форме электронных документов;
- бесплатная обучающая платформа;
- тестовое подключение, знакомство с обучающей платформой до начала занятий;
- информационно-техническая поддержка в процессе обучения;

НАЧАЛО ОБУЧЕНИЯ: 21 октября 2021 года в 09:30 по адресу:

[г. Новосибирск, ул. Красный проспект, 28](#)