

Курс повышения квалификации**Производственный менеджмент для руководителей структурных подразделений промышленных предприятий**

19 – 21 мая 2021 года

Код – 2339

Приглашаются начальники производств, руководители и специалисты производственных, технологических, конструкторских и коммерческих подразделений предприятий, специалисты по развитию, технические директора, главные инженеры, все заинтересованные специалисты.

! Возможно дистанционное (онлайн) обучение: занятия транслируются онлайн по расписанию очного курса. Учиться можно с компьютера или смартфона.

ПРОГРАММА

Семинар с исключительной практической направленностью, построен на современных технологиях повышения эффективности производственных процессов.

Повышение квалификации руководителей структурных подразделений промышленных предприятий предусматривает подробное рассмотрение следующих вопросов:

- Повышение эффективности производственных процессов.
- Планирование и прогнозирование в управлении производством.
- Организационное проектирование производства.
- Компетенции руководителя структурного подразделения.
- Оценка эффективности работы производственных подразделений.

Также в программе:

- **Практикум.** Эффективное управление производственным коллективом. Методы убеждения, методы постановки задач. Стимулирование персонала к внедрению улучшений.
- **Практикум.** Формирование структуры. Определение центров ответственности. Распределение прав и обязанностей — неформальный подход.

1. Повышение эффективности производственных процессов.

- **Рационализация системы управления.** Внешние и внутренние критерии оценки эффективности предприятия. Организационно-функциональная структура производственного предприятия.
- **Процессный подход.** Использование процессного подхода для стандартизации деятельности.
- **Контроль производительности.** Показатели загрузки оборудования. Выявление причин неполного использования мощности, неполной загрузки оборудования. Оценка ритмичности производства. Методы расчета производственных мощностей и загрузки оборудования. Факторы, влияющие на рост производственной мощности. Показатели использования мощностей.
- **Функции руководителя подразделения в формировании и оптимизации бюджета расходов структурного подразделения.** Структура производственного бюджета, бюджета сырья и материалов, бюджета склада готовой продукции и др. Оптимизация производственных затрат. Организация исполнения бюджета.
- **Современные информационные технологии в управлении производством.** Обзор методологий MRP, MRP-II, APS, MES, и их особенностей.
- **Управление изменениями.** Методология внедрения изменений.

2. Планирование и прогнозирование в управлении производством.

- **Уровни и горизонты планирования производственной деятельности.** Итерационная система планирования и управления производством: главный календарный план производства; детальный план необходимых ресурсов (материалов, мощностей и др.); оперативный (сменно-суточный) план производства. Системы планирования: «выталкивающая» и «вытягивающая».
- **Методы и методики планирования производственной деятельности.** Контроль выполнения планов. Рекомендации по построению эффективной работы. Обзор видов оперативного контроля: за ходом производства; за наличием деталей и узлов на складах; за отклонениями в ходе производства.

- **Процессная (потоковая) концепция производственного планирования.** Логистический менеджмент.

3. Организационное проектирование производства.

- **Формирование структуры производственного подразделения.** Принципы выстраивания структуры производственных подразделений. Дивизиональные, проектные и матричные организационные структуры. Сравнительные характеристики. Рекомендации по использованию.
- **Оптимизация структуры** производственного подразделения. Делегирование задач, полномочий, ответственности как инструмент организационного проектирования. Нормативные и дескриптивные структуры.
- **Практикум.** Формирование структуры. Определение центров ответственности. Распределение прав и обязанностей — неформальный подход.

4. Компетенции руководителя структурного подразделения.

- **Практикум.** Эффективное управление производственным коллективом. Методы убеждения, методы постановки задач. Стимулирование персонала к внедрению улучшений.

5. Оценка эффективности работы производственных подразделений.

- **Производство без постоянного присмотра и контроль** текущей деятельности.
- **Разработка критериев** оценки работы производственного персонала.

Занятия проводят специалисты-практики, эксперты, профессионально занимающиеся вопросами производственного менеджмента, с большим опытом работы на крупнейших промышленных предприятиях различных отраслей.

ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ СЛУШАТЕЛЕЙ

СТОИМОСТЬ УЧАСТИЯ: 26 500 рублей, НДС не облагается.

РЕГИСТРАЦИЯ до 12 мая 2021 года: на сайте www.progresssib.ru,

по тел.+7 (383) 209 07 78 или e-mail: info@progresssib.ru

Контактное лицо: Полянская Наталья Александровна

ДОКУМЕНТЫ ПО ОКОНЧАНИИ ОБУЧЕНИЯ. Слушателям выдается **Удостоверение о повышении квалификации** в объеме 24 часов (Лицензия на осуществление образовательной деятельности № 10897 от 07 мая 2019 года Серия 54Л01 № 0004460, выдана Министерством образования Новосибирской области), на условиях и в порядке, установленных законодательством об образовании и локальными нормативными актами.

Для оформления Удостоверения о повышении квалификации необходимо предоставить (иметь при себе) копии следующих документов: паспортные данные; копию диплома об образовании; копию документа, подтверждающего изменение фамилии (если менялась); номер СНИЛС.

СЕРВИС ДЛЯ СЛУШАТЕЛЕЙ:

Для приезжающих слушателей:

- комплект учебно-методических материалов на бумажных носителях и (или) в форме электронных документов;
- бронирование гостиницы (стоимость проживания в гостинице не входит в стоимость обучения и оплачивается слушателями самостоятельно);
- кофе-брейки и обеды;
- информационная поддержка в период пребывания в Новосибирске о культурно-массовых мероприятиях, интересных местах в Новосибирске, о ТЦ, транспорте и по другим вопросам.

Для слушателей онлайн:

- комплект учебно-методических материалов в форме электронных документов;
- бесплатная обучающая платформа;
- тестовое подключение, знакомство с обучающей платформой до начала занятий;
- информационно-техническая поддержка в процессе обучения;

НАЧАЛО ОБУЧЕНИЯ: 19 мая 2021 года в 09:30 по адресу:

[г. Новосибирск, ул. Красный проспект, 28](#)