

**Курс повышения квалификации****Начальник производственно-технического отдела.****Организация эффективной работы ПТО на промышленном предприятии**

19 – 20 августа 2021 года

Код – 2403

*Приглашаются начальники производственно-технических отделов, инженеры ПТО, руководители производственных подразделений, начальники цехов, руководители и специалисты технических служб и технических отделов, производственно-диспетчерских отделов, все заинтересованные специалисты.*

**! Возможно дистанционное (онлайн) обучение: занятия транслируются онлайн по расписанию очного курса. Учиться можно с компьютера или смартфона.**

**ПРОГРАММА**

Производственно-технический отдел обеспечивает **беспрерывную работу** всех производственных структур. Ключевым элементом в работе ПТО является **планирование и повышение эффективности** производства, а также эффективное **управление производственной мощностью** и загрузкой оборудования. **Семинар дает возможность** расширить **профессиональные компетенции** руководителей и специалистов ПТО за счет **получения прикладной информации и практических знаний**, необходимых в **ежедневной работе**.

**Особое внимание в программе уделяется таким вопросам, как:**

- Системный подход к организации работы производственно-технического отдела;
- Организация и оперативное управление исполнением производственного плана;
- Производственные показатели предприятия;
- Производственная мощность. Алгоритм расчета для различных видов производств. Методологии планирования и управления;
- Требования к эксплуатационным характеристикам оборудования. Контроль процессов ТОРО;
- Экономико-математические методы при выборе оптимальной производственной мощности и размера производства.

**Также в программе:**

- практические рекомендации по повышению эффективности парка технологического оборудования и приспособлений;
- обзор современных программных продуктов для наиболее эффективного использования ПМ;
- разбор практических вопросов слушателей, выработка рекомендаций по запросам конкретных предприятий.

- 1. Системный подход к организации работы производственно-технического отдела.** Внешние и внутренние критерии оценки эффективности предприятия. Принципы и основные элементы управления, анализ отечественного и зарубежного опыта. Организационно-функциональная структура производственного предприятия. Основные показатели успешной деятельности предприятия. Роль служб и подразделений в формировании коммерческого заказа на производство.
- 2. Цели и задачи производственно-технического отдела.** Организация оперативного контроля хода производства, обеспечение производства технической документацией, оборудованием, инструментом, материалами, комплектующими изделиями, транспортом, погрузочно-разгрузочными средствами. Осуществление подготовки производства новых видов изделий.
- 3. Организация и оперативное управление исполнением производственного плана.** Инструменты оперативного управления. Ключевые компетенции начальника ПТО в оперативном управлении производством. Подготовка и поддержание производственных процессов. Согласование производственных планов с изменениями спроса. Передел в производственном процессе, ритмичность и пропорциональность. Взаимодействие с другими подразделениями, планирование, организация и координация совместных работ.

4. **Производственные показатели предприятия.** Производственная мощность как основа бизнес-планирования. Технологическая подготовка производства к выпуску новой продукции. Составление планов внедрения новой техники и технологических процессов.
5. **Производственная мощность.** Ограничения, влияющие на производственную мощность (ПМ). Взаимодействие подразделений предприятия по расчету ПМ. Профиль ПМ. Способы выявления «узких мест», резервов производства. Этапы и методы анализа использования ПМ.
6. **Алгоритм расчета производственной мощности для различных видов производств:** непрерывных, периодических; особенности расчета мощности в многономенклатурном производстве. Методы расчета ПМ и загрузки оборудования. Факторы, влияющие на рост ПМ. Показатели использования мощностей. Типичные ошибки при составлении баланса ПМ.
7. **Методологии планирования и управления производственными мощностями** для различных типов производств с использованием MES-систем. Оценка загрузки оборудования. Расчеты потребностей в человеческих, материальных и энергетических ресурсах для различных показателей ПМ.
8. **Плановое изменение производственной мощности.** Уровни ПМ, организационное планирование уровней. Разработка мероприятий по улучшению использования ПМ.
9. **Контроль процессов технического обслуживания и ремонта оборудования.** Способы повышения эффективности. Стратегии ремонтов. Планово-предупредительный ремонт. Принципы составления графика планово-предупредительного ремонта оборудования.
10. **Изменение требований к эксплуатационным характеристикам оборудования.** Анализ состояния оборудования. Определение характера и экономических последствий сбоев в работе. Использование методологии бережливого производства при выборе «узких мест» и технологий их расшивки. Оценка уровня потерь. Расчет технологической себестоимости операции как основа технико-экономического обоснования (ТЭО) модернизации оборудования. Модернизация или замена: критерии выбора оптимального варианта.
11. **Экономико-математические методы при выборе оптимальной производственной мощности и размера производства.** Задача модернизации и реконструкции как основа развития и повышения конкурентоспособности. Сокращение трудоемкости работ и себестоимости изделия. Уменьшение длительности производственного цикла и производственных потерь. Повышение эффективности парка технологического оборудования и приспособлений. Оптимизация численности персонала.
12. **Современные программные продукты** для наиболее эффективного использования ПМ в позаказном многономенклатурном производстве.
13. **Разбор практических вопросов слушателей,** выработка рекомендаций по запросам конкретных предприятий.

*Занятия проводит ведущий специалист-практик региона, эксперт, профессионально занимающийся организацией работы производственно-технических отделов и вопросами повышения эффективности производственно-технических служб, с большим опытом работы на предприятиях различных отраслей*

## ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ СЛУШАТЕЛЕЙ

**СТОИМОСТЬ УЧАСТИЯ:** 22 730 рублей, НДС не облагается.

**РЕГИСТРАЦИЯ** до 13 августа 2021 года: на сайте [www.progresssib.ru](http://www.progresssib.ru),

по тел.+7 (383) 209 07 78 или e-mail: [info@progresssib.ru](mailto:info@progresssib.ru)

**Контактное лицо:** Полянская Наталья Александровна

**ДОКУМЕНТЫ ПО ОКОНЧАНИИ ОБУЧЕНИЯ.** Слушателям выдается **Удостоверение о повышении квалификации** в объеме 16 часов (Лицензия на осуществление образовательной деятельности № 10897 от 07 мая 2019 года Серия 54Л01 № 0004460, выдана Министерством образования Новосибирской области), на условиях и в порядке, установленных законодательством об образовании и локальными нормативными актами.

**Для оформления Удостоверения о повышении квалификации необходимо предоставить (иметь при себе) копии следующих документов:** паспортные данные; копию диплома об образовании; копию документа, подтверждающего изменение фамилии (если менялась); номер СНИЛС.

### **СЕРВИС ДЛЯ СЛУШАТЕЛЕЙ:**

**Для приезжающих слушателей:**

- комплект учебно-методических материалов на бумажных носителях и (или) в форме электронных документов;
- бронирование гостиницы (стоимость проживания в гостинице не входит в стоимость обучения и оплачивается слушателями самостоятельно);
- кофе-брейки и обеды;

- информационная поддержка в период пребывания в Новосибирске о культурно-массовых мероприятиях, интересных местах в Новосибирске, о ТЦ, транспорте и по другим вопросам.

**Для слушателей онлайн:**

- комплект учебно-методических материалов в форме электронных документов;
- бесплатная обучающая платформа;
- тестовое подключение, знакомство с обучающей платформой до начала занятий;
- информационно-техническая поддержка в процессе обучения;

**НАЧАЛО ОБУЧЕНИЯ: 19 августа 2021 года в 09:30** по адресу:

[г. Новосибирск, ул. Красный проспект, 28](#)