

Курс повышения квалификации

Экономический, управленческий и финансовый анализ как инструменты управления предприятием

7 – 8 ноября 2024 года

Код – 3547

Приглашаются руководители и специалисты финансовых служб, ПЭО, бухгалтерских служб предприятий и их обособленных подразделений, финансовые директора, заместители по экономике, все заинтересованные специалисты.

! Возможно дистанционное (онлайн) обучение: занятия транслируются онлайн по расписанию очного курса. Учиться можно с компьютера или смартфона.

ПРОГРАММА

Сложный материал семинара излагается доступно, с большим количеством примеров из практики.

Слушатели учатся самостоятельно проводить глубокий финансовый и экономический анализ деятельности своего предприятия и определять неиспользованные резервы повышения эффективности его работы.

Ключевые вопросы программы:

- Экономический анализ как функция управления предприятием.
- Управленческий анализ.
- Финансовый анализ.
- Визуализация данных анализа.

Также в программе практические занятия, кейсы, обмен опытом, ответы на вопросы.

1. Экономический анализ как функция управления предприятием.

- Основные задачи анализа. Виды анализа.
- Приемы и методы анализа.
- Система экономических показателей комплексного анализа хозяйственной деятельности.
- Управленческий анализ, как анализ деятельности предприятия с целью принятия оптимальных управленческих решений.
- 190 коэффициентов финансового анализа: как выбрать нужное и не пропустить главное. Изменение главной функции финансового анализа в современных условиях.

2. Управленческий анализ.

- Организация управленческого учета.
- Анализ структуры оборотных средств. ABC-метод анализа запасов.
- Анализ деловой активности предприятия. Оборачиваемость как драйвер управления операционной деятельностью.
- Финансовый и операционный циклы. Расчеты, применение, факторы роста и их влияние на оборотный капитал.
- Анализ дебиторской задолженности. Соотношение дебиторской и кредиторской задолженности. Критерии.
- Метод C-V-P анализа «Затраты-Объем-Прибыль» как инструмент прогнозирования прибыли и управления затратами. Какой размер прибыли нужен собственнику? Что делать менеджеру: увеличивать объем продаж или снижать издержки?
- Анализ финансовых результатов деятельности предприятия.
- Прибыль. Виды прибыли и их взаимосвязь. «Качественная» и «некачественная» прибыль. Почему «прибыль это мнение»? Зачем считают EBITDA?
- Рентабельность как показатель эффективности. Система показателей рентабельности.

3. Финансовый анализ.

- Анализ структуры баланса. Анализ структуры активов предприятия по классам ликвидности. Анализ коэффициентов ликвидности. Основные балансовые соотношения.
- Назначение основных финансовых отчетов при проведении анализа: баланс, отчет о финансовых результатах, отчет о движении денежных средств.

- Анализ движения денежных потоков: прямой и косвенный методы построения отчета о движении денежных средств. Почему прибыль есть, а денег нет? Анализ формирования чистых потоков денежных средств.
- Методика анализа финансовой устойчивости.
- Анализ структуры и стоимости капитала. Анализ эффективности использования собственного и заемного капитала.
- Анализ эффективности вложения капитала. Коэффициент реинвестирования. Показатель экономического роста компании. Оценка темпов роста предприятия.

4. Визуализация данных анализа.

- Что такое «визуализация» отчетности. Использование инфографики при проведении анализа.
- Дашборд – краткая управленческая панель или заветная «одна кнопка» руководителя.

5. Практические занятия, кейсы, обмен опытом, ответы на вопросы.

- ABC-анализ складских запасов.
- Анализ операционного цикла. Расчет коэффициентов оборачиваемости.
- Расчет точки безубыточности, запаса финансовой прочности, операционного рычага.
- Анализ ликвидности баланса.
- Оценка текущей платежеспособности предприятия на основе ликвидности бухгалтерского баланса.
- Выявление причин ухудшения финансового состояния предприятия на основе анализа финансовой отчетности.
- Расчет коэффициентов ликвидности.

Занятия проводит ведущий специалист-практик региона по вопросам бюджетирования, управленческого учета и экономического анализа с большим опытом работы на крупных предприятиях разных отраслей.

ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ СЛУШАТЕЛЕЙ

СТОИМОСТЬ УЧАСТИЯ: 27 290 рублей, НДС не облагается, стоимость для нерезидентов РФ может отличаться.

РЕГИСТРАЦИЯ до 31 октября 2024 года: на сайте www.progressib.ru,

по тел.+7 (383) 209 07 78 или e-mail: info@progressib.ru

Контактное лицо: Полянская Наталья Александровна

ДОКУМЕНТЫ ПО ОКОНЧАНИИ ОБУЧЕНИЯ. Слушателям выдается **Удостоверение о повышении квалификации** в объеме 16 часов (Лицензия на осуществление образовательной деятельности № 10897 от 07 мая 2019 года Серия 54Л01 № 0004460, выдана Министерством образования Новосибирской области), на условиях и в порядке, установленных законодательством об образовании и локальными нормативными актами. Сведения об удостоверении передаются в федеральную информационную систему «Федеральный реестр сведений о документах об образовании и (или) о квалификации» (ФИС ФРДО).

Для оформления Удостоверения о повышении квалификации необходимо предоставить (иметь при себе) копии следующих документов: копию диплома об образовании; копию документа, подтверждающего изменение фамилии (если менялась); номер СНИЛС.

СЕРВИС ДЛЯ СЛУШАТЕЛЕЙ:

Для приезжающих слушателей:

- комплект учебно-методических материалов на бумажных носителях и (или) в форме электронных документов;
- бронирование гостиницы (стоимость проживания в гостинице не входит в стоимость обучения и оплачивается слушателями самостоятельно);
- кофе-брейки;
- информационная поддержка в период пребывания в Новосибирске о культурно-массовых мероприятиях, интересных местах в Новосибирске, о ТЦ, транспорте и по другим вопросам.

Для слушателей онлайн:

- комплект учебно-методических материалов в форме электронных документов;
- бесплатная обучающая платформа;
- тестовое подключение, знакомство с обучающей платформой до начала занятий;
- информационно-техническая поддержка в процессе обучения.

НАЧАЛО ОБУЧЕНИЯ: 7 ноября 2024 года по адресу: [г. Новосибирск, Красный проспект, 28, оф. 501](http://g.novosibirsk.ru)